
Entreprise, univers de risque (Création - Audit - Simulation)

ETCS : 6 ECTS

Nombre d'Heures : CM : 32h ; TD : 38h

○ **Création d'entreprise, gestion d'un équilibre risque-opportunité**

CM : 16h ; TP : 4h

Coefficient : 2

Les facteurs de risques spécifiques à la création d'entreprise :

- *Les risques liés aux produits et au marché* : l'appréciation du marché et de la concurrence ;
- *Les risques juridiques* : la législation en cours et à venir, l'indépendance vis à vis des associés et la pérennité du pouvoir, la protection du savoir-faire ;
- *Les risques financiers* : la rentabilité globale du projet, la durée de la phase de lancement... ;
- *Les risques de gouvernance* : évaluer ses motivations et appréhender les conséquences personnelles, la cohérence homme/marché, le management : de la TPE à la TGE.

○ **Approche globale par l'audit des risques**

CM : 16h ; TD : 4h

Coefficient : 2

La mise en place d'une gestion des risques nécessite une démarche globale qui doit être en adéquation avec les objectifs stratégiques de l'entreprise. En effet, l'approche globale va permettre :

- la mise en cohérence des initiatives des différentes divisions,
- la consolidation et l'amélioration des connaissances acquises et mesures prises,
- les décisions stratégiques en termes de réduction, transfert, financement des risques,
- Il est question de donner ici une cartographie des risques dans toute leur diversité et de structurer la gestion des risques afin d'accroître la performance de l'organisation,
- La construction de cette démarche va passer par cinq grandes phases :
- l'analyse des risques de l'entreprise : constater la situation et identifier les risques
- le diagnostic : évaluer et réaliser un diagnostic de l'impact des risques
- la planification : définir les objectifs, élaborer les plans d'action
- le traitement des risques : mettre en œuvre des mesures adaptées
- la pérennisation : gérer dans la continuité notamment par l'audit des

dispositifs.

- Dans les thèmes :
- de risques financiers, informatiques, juridiques...
- de l'assurance et
- de l'audit des risques et des dispositifs.

○ **Simulation de management du risque**

TD : 30h

Coefficient : 2

À travers l'utilisation d'une simulation de management des risques, il est demandé aux étudiants de prendre des décisions à long terme et à court terme faisant intervenir visions, objectifs et stratégie dans le cadre d'une immersion dans un environnement risqué. La simulation se déroule sur une semaine avec alternance d'enseignement et de séances de travaux par équipes de 4 ou 5 étudiants. A l'issue de l'expérience, une séance de synthèse permet la mise en évidence des concepts utilisés et de leur appropriation par les étudiants.